



## **Intitulé de la formation : Management/Méthode**

### **Techniques d'encadrement**

#### **Module D : « Méthodes et outils pour le manager de proximité »**

**Public et niveau** : managers de proximité

**Durée** : 3 jours +1 jour séquenté permettant un retour sur expérimentations

**Dates** : à déterminer en fonction des inscriptions

**Lieu** : en Intra ou dans les locaux de l'IFAR

#### **Objectifs :**

- Repérer les évolutions majeures de l'action sociale et ses impacts dans la fonction de cadre
- Appréhender la question de la délégation et de la responsabilité
- Savoir définir la notion de management
- Identifier les compétences attendues et leurs enjeux dans la mise en œuvre
- Savoir analyser son environnement
- Comprendre la notion d'autonomie : pour le manager, pour l'équipe
- Connaître les différentes techniques managériales et les outils supports
- Savoir mobiliser les acquis de la formation dans l'exercice de sa fonction et définir des objectifs de progrès

#### **Contenus**

- Les évolutions et réformes dans l'action sociale et ses impacts en termes de management
- Différenciation entre délégation et responsabilité
- Définition de l'environnement et proposition de grilles de lecture et d'analyse
- La casquette de chef de projet
- La dimension éthique de la fonction managériale
- Définition de la notion d'autonomie – compétence et motivation
- Les différentes techniques managériales et leur mobilisation selon le type de situations rencontrées
- Les outils d'organisation, d'aide à la décision, d'animation
- Analyse de situations et mise en pratique

**IFAR Association Loi 1901 à but non lucratif – N°DA : 31590626559 – Siret : 483 187 522 000 14**

Les miroirs du lac – 377, rue Jules Guesde

59650 Villeneuve d'Ascq

Tél. : 03 20 09 99 08 - Fax : 03 20 09 99 19

E-mail : ifar@ifar59.fr

[www.ifar-formations.org](http://www.ifar-formations.org) <https://www.facebook.com/association.ifar>



### ***Techniques et supports pédagogiques :***

Nous privilégions une démarche qui consiste à partir des représentations, des savoirs et des expériences des participants en illustrant, en complétant et en formalisant au fur et à mesure par des apports théoriques. Les éléments théoriques abordés sont repris dans un compte rendu d'intervention reprenant les contenus, les exercices réalisés par les stagiaires et des observations de l'intervenante.

Nous disposons d'un panel de techniques, supports d'animation, visant l'interactivité permanente, la construction d'une dynamique collective et articulant théorie et pratique. Ces techniques sont utilisées en fonction des besoins de la séquence du stage.

Nous nous appuyons sur les principes de l'organisation apprenante qui rend acteur et développe l'intelligence collective.

Des supports pédagogiques récapitulatifs seront distribués aux stagiaires.

***Intervenant :*** Jean-François FOURNIER, Formateur-Consultant IFAR

### ***Coût de la formation :***

- Formation en Intra : 1000 € / Jour
- Formation en Inter : 150 € / Jour / Pers

### ***Information :***

L'IFAR se réserve la possibilité d'annuler en cas de nombre insuffisant de stagiaires Minimum 8 et maximum 15.

Une attestation sera remise à l'issue de la formation.

**IFAR Association Loi 1901 à but non lucratif – N°DA : 31590626559 – Siret : 483 187 522 000 14**

Les miroirs du lac – 377, rue Jules Guesde

59650 Villeneuve d'Ascq

Tél. : 03 20 09 99 08 - Fax : 03 20 09 99 19

E-mail : ifar@ifar59.fr

[www.ifar-formations.org](http://www.ifar-formations.org) <https://www.facebook.com/association.ifar>